

## Assoc. Prof. MURAT KALFA

### Personal Information

**Mobile Phone:** [+90 505 478 7281](tel:+905054787281)

**Email:** [mkalfa@gazi.edu.tr](mailto:mkalfa@gazi.edu.tr)

**Web:** <https://avesis.gazi.edu.tr/mkalfa>

### International Researcher IDs

ScholarID: akTX4s4AAAAJ

ORCID: 0000-0001-9809-7282

Publons / Web Of Science ResearcherID: A-4354-2019

ScopusID: 57191516886

Yoksis Researcher ID: 129759

### Education Information

Undergraduate, Anadolu University, Faculty Of Economics, Department Of Public Administration, Turkey 2011 - 2016

Doctorate, Gazi University, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi Ve Spor Eğitimi (Dr), Turkey 2007 - 2013

Postgraduate, Karadeniz Technical University, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi Ve Spor (YI) (Tezli), Turkey 2000 - 2004

Undergraduate, Karadeniz Technical University, Fatih Eğitim Fakültesi, Beden Eğitimi Ve Spor Bölümü, Turkey 1996 - 2000

### Foreign Languages

English, A2 Elementary

### Dissertations

Doctorate, Avrupa Birliği ortak değerlendirme çerçevesiyle kamu kurumlarında kalite yönetiminin özdeğerlendirmesi, Gazi University, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi Ve Spor Eğitimi (Dr), 2013

Postgraduate, Trabzonlu işadamlarının sporda sponsorluk yasasıyla ilgili görüş beklentilerinin araştırılması, Karadeniz Technical University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2004

### Research Areas

Social Sciences and Humanities

### Academic Titles / Tasks

Associate Professor, Gazi University, Spor Bilimleri Fakültesi, Spor Yöneticiliği, 2019 - Continues

Lecturer, Gazi University, Spor Bilimleri Fakültesi, Spor Yöneticiliği, 2014 - 2019

Research Assistant, Gazi University, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi, 2008 - 2014

Research Assistant, Kütahya Dumlupınar University, Beden Eğitimi Ve Spor Yüksekokulu, Spor Yöneticiliği Bölümü, 2004

- 2008

Expert, Diğer (Kurumlar,hastaneler Vb.), Kurumlar, Gençlik Ve Spor Bakanlığı, 2001 - 2004

## Courses

SPOR ETKİNLİĞİ, Undergraduate, 2017 - 2018, 2016 - 2017  
KICK BOKS, Undergraduate, 2017 - 2018  
SPOR YÖNETİMİNDE ARAŞTIRMA VE PROJE, Undergraduate, 2017 - 2018, 2016 - 2017  
TÜRKİYENİN YÖNETİM YAPISI, Undergraduate, 2017 - 2018, 2016 - 2017  
SEÇMELİ DERS V(Spor Yönetiminde Örnek Olay Analizi), Undergraduate, 2017 - 2018, 2016 - 2017  
SPOR YÖNETİMİ UYGULAMASI, Undergraduate, 2017 - 2018  
SPOR EKONOMİSİ, Undergraduate, 2017 - 2018, 2016 - 2017  
SEÇMELİ DERS IV( Spor Politikaları), Undergraduate, 2016 - 2017  
MAHALLİ İDARELER, Undergraduate, 2016 - 2017  
SEÇMELİ II (BEDEN EĞİTİMİ VE SPORDA ORGANİZASYON TEKNİKLERİ), Undergraduate, 2016 - 2017

## Published journal articles indexed by SCI, SSCI, and AHCI

- I. **Public Employees' Career Considerations and the Glass Ceiling Perception**  
KALFA M., ADAŞ S. K., TAŞPINAR H.  
Amme İdaresi Dergisi, vol.57, no.2, pp.89-118, 2024 (SSCI)
- II. **Organizational self-assessment based on common assessment framework to improve the organizational quality in public administration**  
KALFA M., Yetim A. A.  
TOTAL QUALITY MANAGEMENT & BUSINESS EXCELLENCE, vol.31, pp.1307-1324, 2020 (SSCI)
- III. **The effect of Europe Union common assessment framework on organisational commitment with role of job satisfaction**  
KALFA M.  
TOTAL QUALITY MANAGEMENT & BUSINESS EXCELLENCE, vol.29, pp.704-726, 2018 (SSCI)

## Articles Published in Other Journals

- I. **In the Labyrinth of Organizational Climate: Exploring Identification with Leader-Member Interaction in Sports Higher Education**  
GÜLEŞÇE M., KALFA M.  
TURKISH JOURNAL OF HEALTH AND SPORT, 2025 (Peer-Reviewed Journal)
- II. **Ritmin Gücü: Türk Kültüründe Müzik ve Spor İlişkisi**  
GÜLEŞÇE M., KALFA M., SARĞIN K.  
The Online Journal of Recreation and Sports, 2024 (Peer-Reviewed Journal)
- III. **Bilgi Çağında Modern Liderlik Yaklaşımları ve Spor Yönetimi**  
BALCI B., KALFA M.  
İğdır Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi, vol.7, no.2, pp.25-33, 2024 (Peer-Reviewed Journal)
- IV. **Kamu Merkezi Spor Teşkilatında Örgütsel Adalet, Sinizm ve Örgütsel Bağlılık Üçgeni**  
KALFA M., GÜLEŞÇE M.  
Üçüncü Sektör Sosyal Ekonomi, vol.59, no.4, pp.3058-3072, 2024 (Peer-Reviewed Journal)
- V. **Başarılı Kadın Sporcularda Meslek-Spor Bağlamında Çift Kariyer**  
ÖZYÜKSEL MİHRİOĞLU İ., KALFA M.  
Türkiye Sosyal Araştırmalar Dergisi, 2024 (Peer-Reviewed Journal)

- VI. **Akademisyenlerin Tamamlayıcı Yaşam Becerileri ve Örgütsel Erdemliliğin Çalışan Performansı ile İlişkisi**  
KALFA M., KOCAMAZ ADAŞ S., GÜNAYDIN Y.  
Türkiye Eğitim Dergisi, vol.9, no.2, pp.373-385, 2024 (Peer-Reviewed Journal)
- VII. **Uluslararası Öğrencilerin Türkiye'ye Gelmeden Önce Türkiye ile İlgili Bilgileri ve Türkiye'yi Seçme Nedenleri**  
SALİMOĞLU Ö., KALFA M., NURAL E.  
Journal of Anatolian Cultural Research, vol.8, no.3, pp.475-497, 2024 (Peer-Reviewed Journal)
- VIII. **Kamu Spor Teşkilatlarının Spor Medyasıyla Etkileşimi**  
KALE G., KALFA M.  
Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi (Online), vol.29, no.4, pp.216-226, 2024 (Peer-Reviewed Journal)
- IX. **Sporda çift yönlü kariyer**  
ÖZYÜKSEL MİHRİOĞLU İ., KALFA M.  
Journal of Sports for All and Recreation, vol.6, no.2, pp.193-197, 2024 (Peer-Reviewed Journal)
- X. **An Investigation of the Sports Awareness of Employees in Sports Management According to Several Variables**  
BAYZAN Ş., KALFA M.  
Pamukkale Spor Bilimleri Dergisi, vol.14, no.2, pp.98-124, 2023 (Scopus)
- XI. **Diş Hekimliği Fakültesindeki Öğrencilerinin Spora Yönelik Tutumları**  
KALFA M.  
Spormetre Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi, vol.17, no.1, pp.165-181, 2019 (Peer-Reviewed Journal)
- XII. **Üniversite Öğrencilerinin Sporla İlgili Metaforik Algıları ve Spor Etkinliği Dersi**  
YETİM A. A., KALFA M.  
Spormetre Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi, vol.17, no.1, pp.41-54, 2019 (Peer-Reviewed Journal)
- XIII. **Sosyal Medyayı Kullanım Açısından Gençlik ve Spor Bakanlığının Analizi**  
KALFA M., KOCAMAZ ADAŞ S.  
Türk Spor Bilimleri Dergisi, vol.2, no.1, pp.8-21, 2019 (Peer-Reviewed Journal)
- XIV. **Organizational Commitment of People Working For Turkish Sports Management Organizations In Terms of Some Variables**  
KALFA M., KARAMAN M., TUFAN D.  
European Scientific Journal, vol.12, no.2, pp.159-169, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- XV. **JOB SATISFACTION LEVEL OF GOVERNMENT EMPLOYEES THE GENERAL DIRECTORATE OF SPORT AND SPORTS FEDERATIONS SAMPLE**  
KALFA M., TUFAN D., KARAMAN M.  
European Scientific Journal, vol.12, no.2, pp.32-41, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- XVI. **The Organizational Self-Assessment of Quality Management in Public Organization with the European Union Common Assessment Framework**  
KALFA M., YETİM A. A.  
Nigde University Journal of Physical Education and Sport Sciences, vol.7, no.2, pp.151-166, 2013 (Peer-Reviewed Journal)

## **Books & Book Chapters**

- I. **YÖNETİM BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİNDE KALİTELİ YÖNETİM (Kurumsal Öz Değerlendirme Çalışmaları, Avrupa Birliği Kamu Yönetimi Modeli, Kalite Yönetimi Uygulama Modelleri, Toplam Kalite Yönetimi, Yönetim Kuramları, Kamu Yönetimi, Yönetim Bilimi, Yönetim)**  
KALFA M.  
Akademisyen Kitabevi A.Ş., Ankara, 2023
- II. **SPORDA SPONSORLUK KANUNU VE SÜREÇLERİ**  
KALFA M.

in: Sosyal Beşeri ve İdari Bilimler Alanında Uluslararası Araştırmalar XXVIII, Doç. Dr. İsmail Dursunoğlu, Editor, Eğitim Yayınevi, İstanbul, pp.243-276, 2023

III. **Akademisyenlerin Yaşam Becerilerinin Çalışan Performansına Bazı Demografik Özelliklerle İlişkisi**  
KALFA M.

in: Eğitim Bilimleri Araştırmaları I, DOĞANAY Ahmet, KUTLUOĞuz, Editor, Akademisyen Kitabevi Yayınevi, Ankara, pp.131-150, 2019

IV. **Spor Eğitimi Veren Akademisyenlerin Performanslarının Demografik Özellikler ile İlişkisi**  
KALFA M.

in: Spor Bilimleri Araştırmaları I, DİNÇ Zeynep Filiz, Editor, Akademisyen Kitabevi Yayınevi, Ankara, pp.47-56, 2019

V. **Spor Fakülte ve Yüksekokullarında Örgütsel Muhalefet İle Otantik Liderlik İlişkisi**  
Kalfa M.

in: Spor Bilimleri Araştırmaları I, DİNÇ Zeynep Filiz, Editor, Akademisyen Kitabevi Yayınevi, Ankara, pp.73-88, 2019

VI. **Yönetim Fonksiyonları**

KALFA M.

in: Yönetim ve Spor, Yetim, A. A., Editor, Berikan, Ankara, pp.43-89, 2018

## Refereed Congress / Symposium Publications in Proceedings

I. **Kamu Spor Teşkilatlarında Örgütsel Adalet, Sinizmi Ve Örgütsel Bağlılık Üçgeni**  
KALFA M., GÜLEŞÇE M.

4th International Cankaya Scientific Studies Congress, Ankara, Turkey, 7 - 09 September 2024

II. **Ritmin Gücü: Türk Kültüründe Müzik Ve Spor Etkileşimi**

GÜLEŞÇE M., KALFA M., SARĞIN K.

4th International Cankaya Scientific Studies Congress, Ankara, Turkey, 7 - 09 September 2024

III. **Örgütsel Özdeşleşme, Örgütsel İklim ve Lider-Üye Rolü Üçgeninde Bir Araştırma**

KALFA M., SARĞIN K., GÜLEŞÇE M.

TRB2 Uluslararası Eğitim Bilimleri Kongresi, Van, Turkey, 24 - 26 June 2022

IV. **Bilgi Çağında Modern Liderlik Yaklaşımları ve Spor Yönetimi**

BALCI B., KALFA M.

16. Ulusal Spor Bilimleri Öğrenci Kongresi, Yalova, Turkey, 22 - 24 May 2024

V. **Eğitimcilerde Dağınık Beyin Sendromu**

KALFA M., GÜNAYDIN Y., GÜLEŞÇE M.

4. Uluslararası Türk Dünyası Eğitim Bilimleri ve Sosyal Bilimler Kongresi, Antalya, Turkey, 24 - 27 November 2022

VI. **Kamu Çalışanlarının Cam Tavan Algısı Aracılığıyla Kariyer Planlarının İncelenmesi**

KALFA M., ULUN C., TAŞPINAR H., KOCAMAZ ADAŞ S.

II. Ulusal Disiplinlerarası Fen Eğitimi Öğretmenler Konferansı, Ankara, Turkey, 2 - 03 July 2022

VII. **Akademisyenlerin Örgütsel Erdemlilik Algılarının Çalışan Performansı ve Demografik Değişkenlerle İlişkisi**

KALFA M., ULUN C., YETİM A. A.

5th International Eurasian Congress on 'Natural Nutrition, Healthy Life Sport', Ankara, Turkey, 2 - 06 October 2019

VIII. **Çalışan Performansının Demografik Özellikler Açısından Spor Eğitimi Veren Yükseköğretim Kurumlarında İncelenmesi**

KALFA M.

Uluslararası Necatibey Eğitim ve Sosyal Bilimler Araştırmaları Kongresi (UNESAK 2018), Balıkesir, Turkey, 26 - 28 October 2018, pp.291-305

IX. **Diş Hekimliği Fakültesindeki Öğrencilerin Spora Yönelik Tutumları**

KALFA M.

Uluslararası Necatibey Eğitim ve Sosyal Bilimler Araştırmaları Kongresi (UNESAK 2018), Balıkesir, Turkey, 26 - 28 October 2018, pp.199-214

X. **Spor Eğitimi Veren Yükseköğretim Kurumlarındaki Akademisyenlerin Yaşam Becerilerinin Çeşitli**

## Değişkenler Açısından İncelenmesi

KALFA M.

16. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Antalya, Turkey, 31 October - 03 November 2018, pp.1895-1902

### XI. Örgütsel Erdemlilik Algısının Çalışanların Demografik Özellikleri Açısından İncelenmesi

KALFA M.

16. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Antalya, Turkey, 31 October - 03 November 2018, pp.1918-1924

### XII. Gençlik ve Spor Bakanlığının Sosyal Medyayı Kullanım Açısından Analizi

KALFA M., KOCAMAZ ADAŞ S.

16. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Antalya, Turkey, 31 October - 03 November 2018, pp.1826-1830

### XIII. Üniversite Öğrencilerinin Spor Kavramıyla İlgili Algılarının Metafor Metoduyla Belirlenmesi

KALFA M., YETİM A. A.

2. Uluslararası Akademik Spor Araştırmaları Kongresi, Batumi, Georgia, 19 - 21 September 2018, pp.770-773

### XIV. Spor Eğitimi Veren Yükseköğretim Kurumlarında Görev Yapan Akademisyenlerde Otantik Liderlik İle Örgütsel Muhalefet İlişkisi Üzerine Bir İnceleme

KALFA M., KARACAN DOĞAN P., ULUN C., YETİM A. A.

15. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Antalya, Turkey, 15 - 18 November 2017, pp.1071-1072

### XV. Kamu Çalışanlarının İş Doyumu Düzeyleri Spor GenelMüdürlüğü ve Spor Federasyonları Örneği

KALFA M., TUFAN D., KARAMAN M.

ERPA International Congresses on Education 2015, ATİNA, Greece, 4 - 07 June 2015

### XVI. Ulusal Spor Yönetimi Örgütlerinde Çalışanların ÖrgütselBağlılıklarının Bazı Değişkenlere Göre Karşılaştırılması

KALFA M., KARAMAN M., TUFAN D.

ERPA International Congresses on Education 2015, ATİNA, Greece, 4 - 07 June 2015

### XVII. Eskrim Türkiye Şampiyonasına Katılan Sporcuların Spor Kültürü Düzeylerinin İncelenmesi

KALFA M., ÖZDİLEK Ç., ERSOY A., EYNUR A., AYDIN S.

4.Uluslararası Akdeniz Spor Bilimleri Kongresi, Antalya, Turkey, 9 - 11 November 2007

### XVIII. Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonasına Katılan Sporcuların Kendi Üniversitelerinden Beklentileri

ERSOY A., KALKAVAN A., KALFA M., ÖZDİLEK Ç., DEMİREL M., BİŞGİN H., EYNUR B. R.

9. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Muğla, Turkey, 3 - 05 November 2006, pp.887-891

### XIX. Okullararası Yarışmalara Katılan Bayan ve Erkek Sporcuların Sporda Erdem Anlayışlarının Araştırılması

ÖZDİLEK Ç., KALKAVAN A., KALFA M., DEMİREL M., YAPICI A. K., BİŞGİN H.

9. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Muğla, Turkey, 3 - 05 November 2006, pp.892-899

### XX. Üniversitelerarası Yarışmalara Katılan Sporcuların Spor Kültürü Kavramına İlişkin Görüşlerinin Araştırılması

KALFA M., KALKAVAN A., DEMİREL M., ÖZDİLEK Ç., ERSOY A., EYNUR B. R., BİŞGİN H.

9. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Muğla, Turkey, 3 - 05 November 2006, pp.888-891

### XXI. Üniversiteli Sporcu Öğrencilerin Sporda Erdemlilik Anlayışlarının Araştırılması

ÖZDİLEK Ç., KALKAVAN A., KARAKUŞ S., KALFA M., ŞENTÜRK A., EYNUR A.

46. Uluslararası Sağlık, Beden Eğitimi Rekreasyon, Spor ve Dans Konseyi (ICHPER-SD) Dünya Kongresi, İstanbul, Turkey, 9 - 13 November 2005

### XXII. Ulusal Gençlik Kampına Katılan Gençlerin Görüş Ve Beklentilerinin Araştırılması

KALKAVAN A., KERKEZ F. İ., KALFA M.

The 10th ICHPER.SD Europe Congress-The TSSA 8th International Sports Science Congress, Antalya, Turkey, 17 - 20 November 2004

## Metrics

Publication: 47

Citation (WoS): 9

Citation (Scopus): 8

H-Index (WoS): 2

H-Index (Scopus): 2

### **Non Academic Experience**

Trabzon Gençlik ve Spor İl Müdürlüėü

Trabzon Gençlik ve Spor İl Müdürlüėü

Trabzon Halk Eğitim Merkezi Müdürlüėü