

Mühendislik Yönetimine Giriş

*Gazi Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü
Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Tezsiz YL. Programı*

Doç. Dr. Hakan ÇERÇİOĞLU

Kaynak: Morse L.C. and Babcock D. L., 2014, «Managing Engineering and Technology», 6th ed., Pearson Ed.



Mühendislik ve Yönetim

Bölüm 1

Bölüm hedefleri

- Mühendislik uygulamalarının kökenlerinin açıklanması
- Yönetim fonksiyonlarının tanımlanması
- Mühendislik Yönetiminin ne olduğunun açıklanması
- Yönetimde mühendislere olan ihtiyacın açıklanması



Mühendisler Neler Yapar?

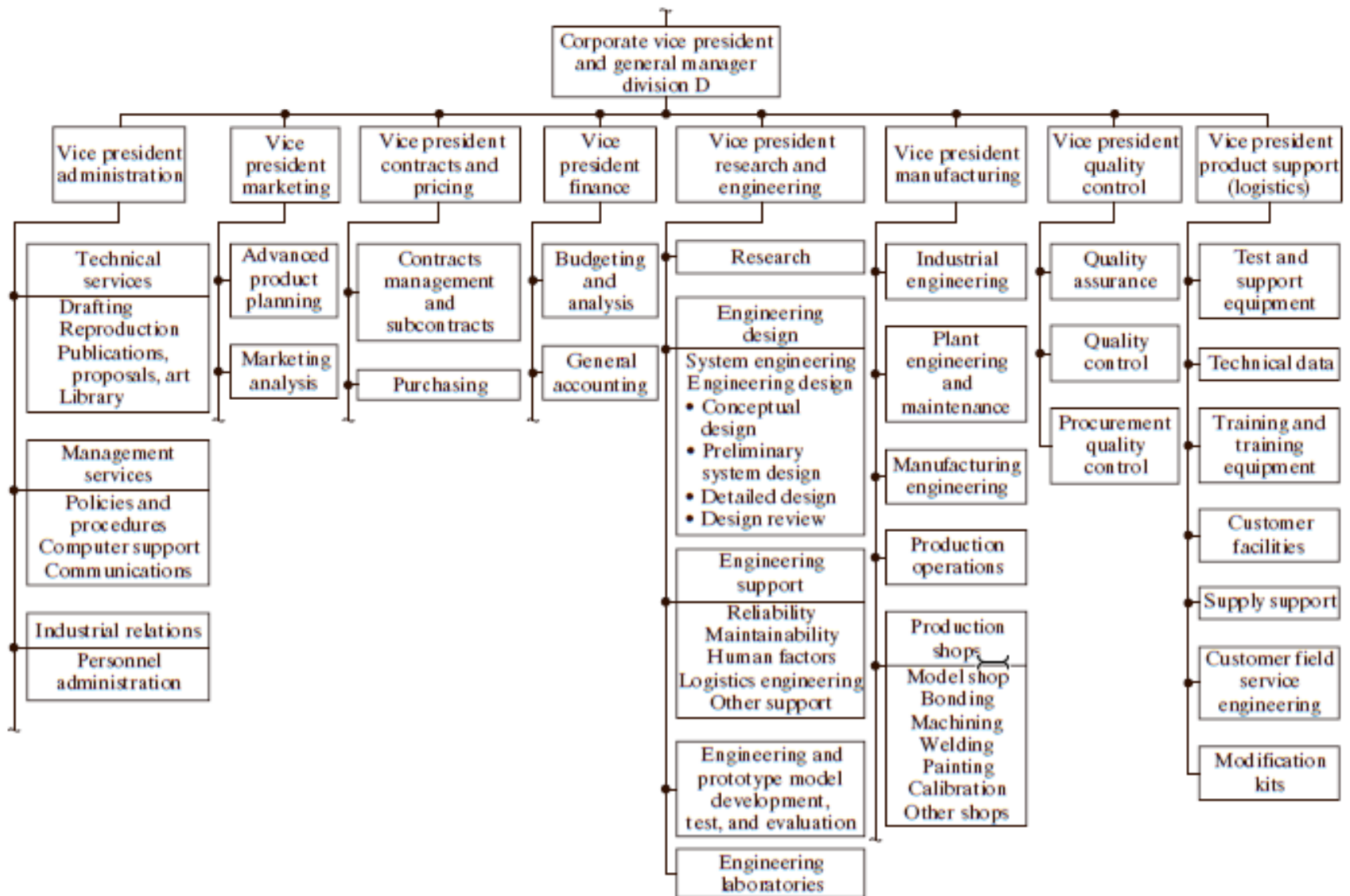


Figure 1-1 Engineering activities within a division of a large corporation. (From Benjamin S. Blanchard, *Engineering Organization and Management*, © 1976, Figure 10-3, p. 280. Reprinted by permission of Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, NJ).



Yönetim Tanımları

- Organizasyonel veya idari süreç
- Bir bilim, disiplin veya sanat
- Bir organizasyonu yürüten grup
- Mesleki kariyer

Yönetim Seviyeleri

- İlk kademe yöneticileri
- Orta seviye yöneticileri
- Üst yöneticiler

Yönetim Becerileri

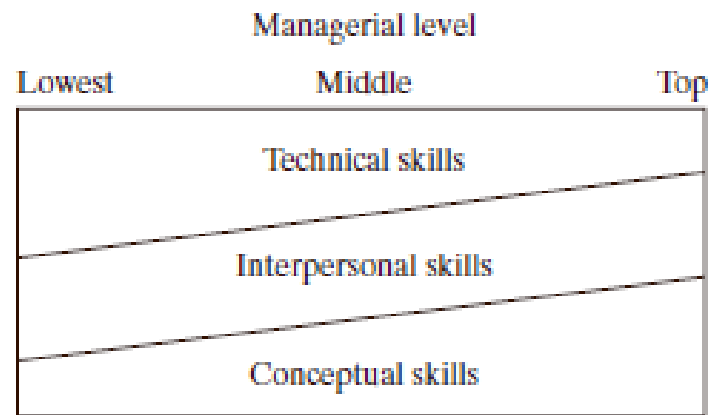


Figure 1-2 Skills required versus management.

Yönetimsel Roller: Mintzberg

- Kişilerarası
 - Vitrin
 - Lider
 - İrtibat (networking)
- Enformasyonla İlgili
 - Monitör
 - Yayımlayıcı
 - Sözcü
- Kararla İlgili
 - Girişimci
 - Rahatsızlıkları giderici
 - Kaynak tahsis eden
 - Arabulucu

Yöneticilerin Fonksiyonları: Fayol

- Planlama
- Organizasyon
- Komuta etme
- Koordinasyon
- Kontrol

Yöneticilerin Fonksiyonları: Koontz

- Planlama
- Organizasyon
 - Kadrolama
- Liderlik etme
- Kontrol etme



Mühendislik Yönetimi

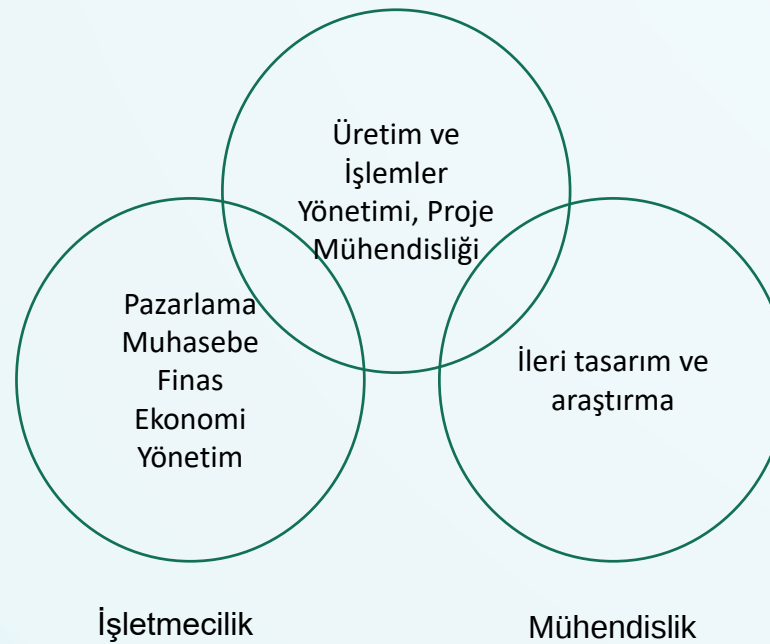
- Mühendislerin veya mühendislik işlevlerinin doğrudan denetimi
- Veya, ölçülebilir yöntem ve tekniklerin yönetim pratiğine uygulanması

Babcock

Mühendislik ve Teknoloji Yöneticileri, diğer yöneticilerden, hem mühendislik ve teknoloji ilkelerini uygulama becerisine hem de insanları ve projeleri organize etme ve yönlendirme becerisine sahip olduklarından dolayı ayrılmaktadırlar.

Prentice Hall, 2006

Mühendislik Yönetimi



Mühendislik ve Teknolojinin Yönetimi

