

YAPI YÖNETİM PROJESİ



PLANLAMA

Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 1

PROJE



Belirli bir başlangıç ve bitiş noktası olan, amacı, kapsamı, bütçesi açıkça tanımlanmış ve bir defaya mahsus gerçekleştirilen aktiviteler bütününe **proje** denir.



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 2

PROJE



Her proje için üç unsur söz konusudur. Bu unsurlar **hedef**, **bütçe** ve **zaman** unsurlarıdır. Bütün projelerin amacı, belirlenen bütçe ve zaman kısıtları altında, kaynakları en etkin şekilde kullanarak, hedefe ulaşmaktır.

Diğer bir tanıma göre proje, kurumsal bir organizasyon içerisinde, stratejik ihtiyaçların karşılanması için gerekli olan, birbirleri ile bağlantılı eylemlerin gerçekleştirildiği bir bütündür.

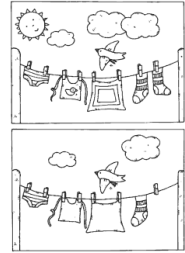


Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 3

PROJE

Bir proje daha önce gerçekleşmemiş ve bir daha aynı koşullar altında gerçekleşmeyecektir. **Proje aktiviteleri aynı şekilde tekrar edilse dahi projenin bütçesi, yeri, piyasa koşulları** gibi birçok özellikleri **değişmiş** olacaktır. Operasyonel aktiviteler çoğunlukla tekrar eden faaliyetlerden oluşurken, projeler geçmişte oluşturulmuş düzenlerden daha farklı olarak kendine has özel bir yapıya sahiptirler.

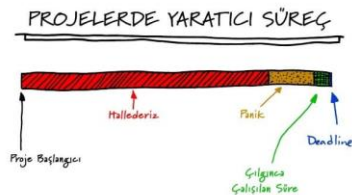


Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 4

PROJE

Projenin önceden belirlenmiş bir **zaman eksen**i vardır. Her projenin net olarak belirlenmiş bir **başlangıç** ve planlanan projenin çıktısının hayata geçirileceği bir **bitiş tarihi** mevcuttur.



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 5

PROJE

Projenin önceden belirlenmiş ve kabul edilmiş bir **bütçesi** mevcuttur. Projeler hayata geçirilebilmeleri için gerekli finansmanı sağladıklarında ortaya çıkmış sayılırlar. Bu şekilde projeler, işin planlanmış her bölümüne atanmış finansal kaynaklara sahip olurlar.



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 6

PROJE

Her projenin, işin daha başında kararlaştırılan işçilik, ekipman ve malzeme gibi kısıtlı kaynakları vardır. Proje ne kadar iyi planlanmış olursa olsun mutlaka belli bir seviyede bilinmezlik ve risk barındırır.



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 7

PROJE

Proje başarıya ulaştığında faydalı bir değişimin ortaya çıkarılması amaçlanır. Bu nedenle proje birçok organize ekip tarafından parçalara bölünerek yönetilir. Projenin geçici olma özelliğinden dolayı bu ekipler projenin bitimiyle beraber dağılarak yeni bir proje veya organizasyonda çalışma hayatlarını sürdürürler.

Her ne kadar her proje kendine has özelliklere sahip olsa da, özünde projelerin birbirleriyle ortak birçok noktası vardır. Bu bakımdan proje tek seferlik ve geçici olmasına rağmen, her projeden mutlaka bir deneyim elde etmek ve bu deneyimleri de yeni projelere olumlu şekilde yansıtmak gerekir.

Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 8

PROJE KISITLARI

Projenin, kapsamına uygun bir şekilde belirlenmiş olan kaynaklarla, maliyet ve zaman sınırları içerisinde tamamlanması gerekmektedir. Hiçbir projenin sınırsız kaynağı, zamanı veya bütçesi mevcut değildir, bu durumda amaç; projeyi mevcut kısıtları içerisinde en yüksek kalitede gerçekleştirmektir.



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 9

PLANLAMA

- Yapılacak işlerin neler olduğu, bu işlerin nasıl yapılacağı, kimin yapacağı ve işlerin ne zaman ve hangi sırayla yapılacağı hakkında karar vermeyi gerektirir.



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 10

Planlamanın Önemi;

Planlama süreci yapı projelerinin başarısı için son derece önemlidir.

1980'lerde Amerika'da yapılan bir çalışma; yapının planlanmasının, bir projede ortalama % 40'a kadar tasarruf sağladığını göstermiştir.



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 11

Planlama Süreci;

- * Bilgi araştırması ve analizi,
- * Alternatiflerin analizi ve değerlendirilmesi,
- * Alternatiflerin geliştirilmesi,
- * Alternatiflerin seçimi,
- * Uygulama ve geri besleme (izlenim).



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 12

Örnek 1. Mektup dağıtılması:



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 13

Postacı, bir sokakta mektup dağıtacak...



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 14

Sokaktaki yan yana iki binanın sokak kapıları arasındaki mesafe 20 m ve sokak genişliği de 15 m'dir.

Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 15

Postacının elindeki mektupların sokaktaki kapı numaralarına göre durumu;

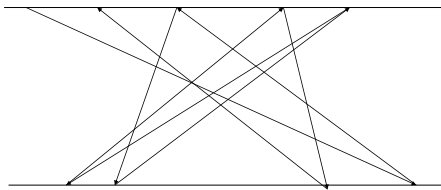
5, 72, 35, 22, 61, 14, 47, 56, 13

Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 16

Elindeki mektupları mevcut sırasına göre dağıttığında postacının kat edeceği yol.

5, 72, 35, 22, 61, 14, 47, 56, 13



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 17

Bu şekilde dağıtım yapıldığında kat edilen mesafe

Düzenlenmemiş	
Kapı No	Mesafe (m)
5	
72	660
35	360
22	141
61	400
14	480
47	340
56	81
13	420
	2882

Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 18

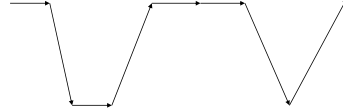
Elindeki mektupları sokak kapısı numaralarına göre sıralarsa;

5, 13, 14, 22, 35, 47, 56, 61, 72

Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 19

Bu sıralamaya göre mektup dağıtımını yaptığında alacağı yol.



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 20

Mektuplarda kapı numaralarına göre sıralama yapılması halinde, dağıtımda kat edilen mesafe.

Düzenlenmiş	
Kapı No	Mesafe (m)
5	
13	80
14	15
22	80
35	141
47	120
56	81
61	62
72	101
	680

Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 21

Postacının yürüyüş hızı ortalama 0,681 m/sn olması durumunda;

* 2882 m'lik mesafeyi yaklaşık olarak 33 dakikada,

* 680 m'lik mesafeyi ise yaklaşık 8 dakikada kat edecektir.

Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 22

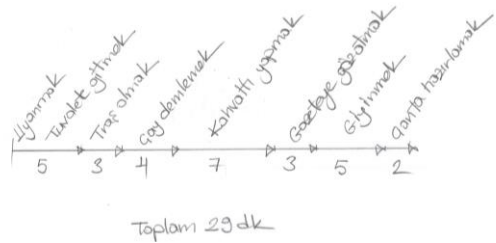
Örnek 2. Sabah işine gidecek bir memur:

- Uyanmak
- Tualete gitmek - 5 dk.
- Tıraş olmak - 3 dk.
- Çay demlemek - 4 dk.
- Kahvaltı yapmak - 7 dk.
- Gazeteye göz atmak - 3 dk.
- Giyinmek - 5 dk.
- Çantasını hazırlamak - 2 dk.

Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 23

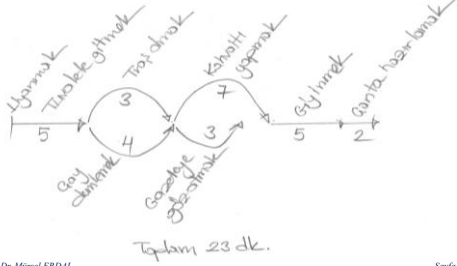
Bu işlemleri sırası ile yaptığında;



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 24

Çay demlenmesi esnasında tıraş olmak ve kahvaltı yaparken gazeteye göz atmak eylemleri birlikte yapıldığında;



Prof. Dr. Münser ERDAL

Sayfa 25

Örnek 3. bir binanın inşa edilmesi



Prof. Dr. Münser ERDAL

Sayfa 26

Aplikasyon işleri



Prof. Dr. Münser ERDAL

Sayfa 27

Temel kazısının (derin kazı) yapılması



Prof. Dr. Münser ERDAL

Sayfa 28

Gerekirse iksa çalışmalarının yapılması



Prof. Dr. Münser ERDAL

Sayfa 29

Tesviye betonu dökülmesi



Prof. Dr. Münser ERDAL

Sayfa 30

Temel donatılarının ve kalıp işlerinin yapılması



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 31

Temel betonu dökülmesi



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 32

Yükselecek katlar için kalıp teşkil edilmesi



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 33

Donatı montajları



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 34

Beton dökümü işleri



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 35

İskelelerin oluşturulması



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 36

Merdivenlerin teşkili



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 37

Çatı teşkili



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 38

Çatı kaplaması işleri



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 39

Duvar örülmesi işleri



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 40

Yalıtım işlerinin yapılması



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 41

Sıva işleri



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 42

Mozaik işleri



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 43

Boya, badana işleri



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 44

Fayans döşenmesi/kaplanması işleri



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 45

İç ve dış cephelerde sıhhi tesisat işleri



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 46

Elektrik tesisatı işleri



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 47

Pencere montajı



Prof. Dr. Münsel ERDAL

Sayfa 48

Dahili kapıların ve sokak kapısının montajı



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 49

Mutfak, banyo ve tuvalet müştemilatlarının montajı



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 50

Mısır Piramitleri (M.Ö. 2551)



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 51



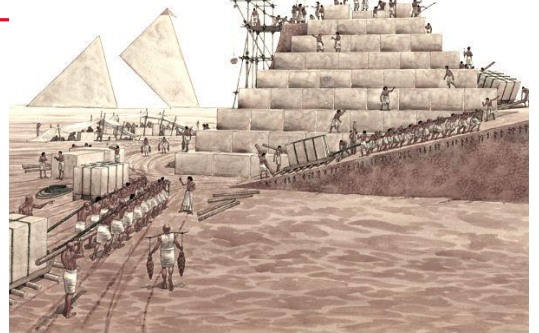
Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 52



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 53



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 54



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 55



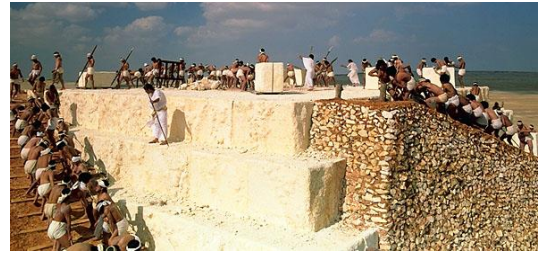
Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 56



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 57



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 58



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 59

Çin Seddi (1644)



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 60



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 61



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 62

Ayasofya Camii (360)



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 63



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 64

Sultan Ahmet Camii (1616)



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 65



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 66



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 67

Selimiye Camii (1575)



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 68

Sultan II. Selim'in, Mimar Sinan'a yaptırdığı bu yapının, iç bölümü 1.575 m² ve tümü 2.475 m² alan kaplamaktadır. Caminin planı uzun dikdörtgen şekilde olup, ortada büyük bir kare ve iki yanında birer uzun dikdörtgen kısımdan oluşmaktadır.



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 69

Ve bütün bu alan 31 metre çapında muhteşem bir kubbeye örtülmektedir.



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 70

3.80 m çapında ve 70.89 m yüksekliğindeki dört adet minarenin her birinde, üç balkona çıkan, üç ayrı merdiven bulunmaktadır.

14 000 işçi ve 400 kalfanın çalıştığı inşaat faaliyetleri 1569-1575 tarihleri arasında altı yılda tamamlanmıştır.



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 71

Acaba Koca Sinan; mimari dehasını bir yana bırakırsak, bu caminin yapımını nasıl gerçekleştirmiştir?



Prof. Dr. Mürsel ERDAL

Sayfa 72